

ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет»
(научно-исследовательский университет)
Высшая школа экономики и управления
Кафедра «Цифровая экономика и информационные технологии»



Программа «Стратегическое управление ИТ проектами организации»

Руководитель - д.э.н., профессор Лясковская Елена Александровна

Команда ДПП «Стратегическое управление ИТ проектами организации»

приоритет2030[^]

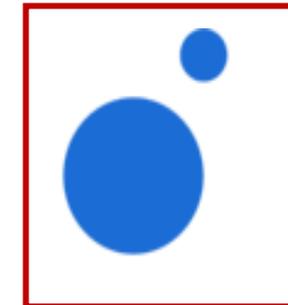
лидерами становятся



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Минцифры
России



Лясковская Елена Александровна
Руководитель ДПП, д.э.н.,
профессор

Худякова Татьяна
Альбертовна, д.э.н., зав.
кафедрой ЦЭИТ

Тихонова Наталья
Владимировна

Варкова Наталья
Юрьевна

Цифровой элемент –
Digital интегратор

Лясковская Е.А. д.э.н., профессор кафедры ЦЭИТ, специалист по цифровой экономике и стратегическому анализу, «Информатика и вычислительная техника» (магистр), «Экономика и управление на предприятии» (экономист-менеджер), «Проектирование и реализация программ переподготовки по ИТ-профилю», «Бухгалтерский учёт и налогообложение», «Разработка WEB-страниц и сайтов», «Технологии и методы искусственного интеллекта», «Архитектура платформы «1С: Предприятие 8» , «Интегрирование технологий электронного обучения в профессиональную деятельность преподавателя вуза», «Педагогические технологии в SMART-университете»

Худякова Т.А. – д.э.н., зав. каф. «Цифровая экономика и информационные технологии» ФГАО ВО ЮУрГУ (НИУ), предприниматель. «Информационные системы в экономике», «Экономика и управление на предприятии». «Проектирование и реализация программ переподготовки по ИТ-профилю», «Использование инструментов финансового менеджмента в управлении вузом в условиях цифровой трансформации экономики», «Архитектура платформы "1С: Предприятие 8", "1С: Управление торговлей 8", "1С: Управление персоналом 8" , «Разработка web-страниц и сайтов», «Педагогические технологии в SMART-университете»

Варкова Н.Ю. – преподаватель кафедры ЦЭИТ, специалист по инновационным проектам развития, «Экономика и управление на предприятии», «Документоведение и архивоведение», «Архитектура платформы "1С: Предприятие 8", "1С: Управление торговлей 8", "1С: Управление персоналом 8", «Педагогические технологии в SMART-университете»

Тихонова Н.В. - Менеджер по развитию ООО «ЭФЕКС-СИСТЕМС»



Южно-Уральский
государственный
университет

Национальный
исследовательский
университет

Стратегическое управление ИТ
проектами организации

Руководитель д.э.н., профессор Лясковская Елена Александровна
Кафедра – Цифровая экономика и информационные технологии

Присваиваемая квалификация

Руководитель проектов в области информационных технологий

Преимущества

- ✓ Востребованный специалист по цифровой трансформации и управлению ИТ проектами
- ✓ Системный архитектор организации
- ✓ *Программа вошла в 3 лучших программ 2022 года проекта «Цифровые кафедры» РФ!!!*

Целью программы является формирование комплекса компетенций в области управления ИТ проектами организации, необходимых и достаточных для реализации проектов цифровой трансформации.

Задачи программы

- ознакомить с методами стратегического анализа, планирования и управления ИТ проектами
- ознакомить со стратегиями цифровой трансформации на основе ИТ-решений и основами цифровой экономики
- ознакомить с методологиями внедрения ИТ проектов в организациях
- сформировать навыки управления реализацией ИТ проектов
- сформировать навыки инвестиционного анализа ИТ проектов
- ознакомить с методами оценки коммерциализуемости инноваций в ИТ

Востребованность на рынке труда (НН)

*УрФО – 94 вакансии,
заработная плата – от 90.000 рублей*

Трудоемкость ДПП ИП - 250 часов, 9 месяцев

Формат обучения - смешанный (очные и дистанционные занятия по согласованию со слушателями)

Партнеры реализации программы и место практики



Цифровой элемент – Digital интегратор



ООО «ЭФЕКС-СИСТЕМС»

Особенности реализации программы

- ✓ Модульный характер
- ✓ Разбор кейсовых ситуаций
- ✓ Конкретные практические примеры

Содержание программы «Стратегическое управление ИТ проектами организации»

Формируемые компетенции

Матрица цифровых компетенций «Приоритет 2030»	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разрабатывает и реализует стратегию в ИТ 2. Проводит исследования конкурентов 3. Применяет особенности экономики и экономики инноваций в ИТ
Профстандарт	06.016 Руководитель проектов в области информационных технологий
Компетенции Профстандарт/ФГОС ВО	Способен осуществлять планирование и управление проектами в области ИТ на основе полученных планов проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утвержденных параметров (А/14.6)
Модули/дисциплины программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Стратегический анализ и планирование ИТ проектов 2. Инновации в реализации стратегий цифровой трансформации 3. Цифровизация экономики и стратегии цифровой трансформации организации 4. Управление реализацией ИТ проектов 5. Инвестиционный анализ ИТ проектов <ul style="list-style-type: none"> • Квалификационный проект – Разработка ИТ стратегии организации • Практика

Структура программы

Занятия с преподавателями (очные и/или дистанционные), из них	172 часа
Лекционные	66 часов
Практические (работа в командах)	106 часов
Самостоятельная работа и командная и индивидуальная работа над проектом	50 часов
Практика в ИТ - организации	20 часов
Подготовка и защита проекта	8 часов

- ✓ полное учебно-методическое сопровождение программы в EDU SUSU
- ✓ консультации с преподавателями
- ✓ разработка индивидуальных проектов в соответствии с личными предпочтениями и запросами



Содержание модулей «Стратегическое управление ИТ проектами организации»

Модуль 1: Цифровизация экономики и стратегии цифровой трансформации организаций

Понятие цифровой экономики и цифровой трансформации. Четвёртая промышленная революция и Индустрия 4.0. Цифровые технологии и цифровые бизнес-модели при реализации бизнеса процессов организации. Стратегии цифровизация и цифровой трансформации. Нормативно-правовые акты и государственные инициативы в области цифровой трансформации, направлениями цифровой трансформации в государственном секторе, сквозные цифровые технологии, использовании больших данных и интернета вещей в организациях. Выполнение практического задания по выбору и обоснованию моделей цифровой трансформации организации.

Модуль 3: Инновации в реализации стратегий цифровой трансформации

Виды технологических укладов. Понятия инновация, виды и классификации инноваций. Технологическое предпринимательство. Управление изменениями. Методы оценки коммерциализуемости ИТ-инноваций. Управление инновациями в организации. Разработка и инновационных программ в ИТ-предприятиях Обеспечение устойчивости организации при реализации цифровых инновационных стратегий. Управление инновационными рисками. Выполнение практического задания по оценке коммерциализуемости инноваций в ИТ

Модуль 2: Стратегический анализ и планирование ИТ проектов

Понятие и основы разработки ИТ-стратегии организации. Подходы, методы и модели стратегического планирования ИТ проектов и реализации ИТ стратегии организации. Миссия и концепция SMART – целей организации. Стратегический маркетинг. Методика анализа отрасли и конкуренции. Модель Майкла Портера. SWOT, STEEP и PIMS анализ. Методы и модели стратегического анализа внешней среды организации, ИТ рынка и ИТ проектов.

Управленческий и портфельный анализ. Методы и модели стратегического анализа внутренней среды организации: текущее состояние, стратегический потенциал, роль корпоративной ИТ архитектуры. Подходы, методы и модели стратегического планирования ИТ проектов и реализации ИТ стратегии организации. Управление ИТ стратегией организации. ИТ стратегия организации как пул ИТ-проектов. Архитектурный подход к разработке ИТ - стратегии организации.

Выполнение практического задания по стратегическому анализу организации и ИТ проекта.



Содержание модулей «Стратегическое управление ИТ проектами организации»

Модуль 4: Инвестиционный анализ ИТ проектов.

Понятия эффекта, эффективности, результата и результативности ИТ проекта. Подходы к оценке эффективности ИТ проектов (доходный, сравнительный, затратный). Простые и динамические методы оценки эффективности ИТ проектов. Понятия норма дисконта и операция дисконтирование. Оценка экономической эффективности и финансовой реализуемости ИТ проектов. Программные средства оценки экономической эффективности ИТ проектов. Учёт факторов риска и неопределённости в оценке эффективности ИТ проектов.
Выполнение практического задания по оценке эффективности ИТ проекта

Модуль 5. Управление реализацией ИТ проектов.

Сущность управления реализацией ИТ проекта, этапы реализации ИТ проекта, методы и модели управления реализацией ИТ проекта, разработка и оптимизация сетевых графиков реализации ИТ проектов. Рассматриваются современные подходы к управлению реализацией ИТ проектов (PJM, IPMA, AJILE, SCRUM, KANBAN, LEAN, Map(eTOM), ДОМ КАЧЕСТВА).
Выполнение практического задания по разработке и оптимизации сетевой модели ИТ проекта.

Цифровые инструменты, применяемые в образовательном процессе

Сервисы для создания интерактивных упражнений, игр, кроссвордов и викторин: MyQuiz, Moodle, wordwall
Цифровые сервисы управления проектами: ProjectLibre, GganttPro, АльТИнвести, Github Projects, Trello

Цифровые сервисы визуализации и анализа бизнес процессов: Business Studio

Облачные технологии коммуникации, сбора, и хранения данных: Moodle, Zoom, ЯндексТелемост

Цифровые сервисы анализа данных: CogleCollab, Google Analytics, Yandex DataLens
Ментальные Карты: Xmind, ONTO
Онлайн-доски: Padlet, Miro

Итоговый экзамен в виде квалификационного проекта, который может использоваться как часть выпускного проекта базового образования



Практика - на ИТ предприятии для формирования навыков стратегического и инвестиционного анализа ИТ – проекта, управления его реализацией

