

ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет»  
(научно-исследовательский университет)  
Высшая школа экономики и управления  
Кафедра «Цифровая экономика и информационные технологии»



Программа «Управление финансами ИТ – проектов и программ»

Руководитель - д.э.н., профессор Лясковская Елена Александровна

# Команда ДПП «Управление финансами ИТ – проектов и программ»

приоритет2030<sup>+</sup>

лидерами становятся



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ  
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Минцифры  
России



Лясковская Елена  
Александровна  
руководитель ДПП,  
д.э.н., профессор



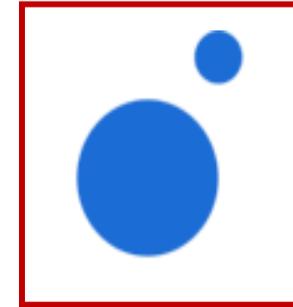
Худякова Татьяна  
Альбертовна, д.э.н.,  
зав. кафедрой ЦЭИТ



Федяй Екатерина  
Сергеевна, к.э.н.,  
доцент



Тихонова Наталья  
Владимировна



Цифровой элемент –  
Digital интегратор

**Лясковская Е.А.** - д.э.н., профессор кафедры ЦЭИТ, специалист по цифровой экономике и цифровой трансформации, «Информатика и вычислительная техника» (магистр), «Экономика и управление на предприятии» (экономист-менеджер), «Проектирование и реализация программ переподготовки по ИТ-профилю», «Бухгалтерский учёт и налогообложение», пов. квалификации «Разработка WEB-страниц и сайтов», «Технологии и методы искусственного интеллекта», «Архитектура платформы «1С: Предприятие 8», «Интегрирование технологий электронного обучения в профессиональную деятельность преподавателя вуза»

**Худякова Т.А.** – д.э.н., зав. каф. «Цифровая экономика и информационные технологии» ФГАО ВО ЮУрГУ (НИУ), предприниматель. «Информационные системы в экономике», «Экономика и управление на предприятии». «Проектирование и реализация программ переподготовки по ИТ-профилю», «Использование инструментов финансового менеджмента в управлении вузом в условиях цифровой трансформации экономики», «Архитектура платформы "1С: Предприятие 8", "1С: Управление торговлей 8", "1С: Управление персоналом 8" (2021), «Разработка web-страниц и сайтов» (2022)

**Федяй Е.С.** - к.э.н., доцент кафедры ЦЭИТ - специалист по экономике и финансам, преподаватель кафедры ЦЭИТ, специальность «Менеджмент», «Бухгалтерский учёт и налогообложение», 1С: Бухгалтерия 8 Архитектура платформы «1С: Предприятие 8» «1С: Управление торговлей 8», «1С: Управление персоналом 8», «Электронное обучение в вузе: оценка качества электронного учебного курса»

**Тихонова Н.В.** - Менеджер по развитию ООО «ЭФЕКС-СИСТЕМС»



Южно-Уральский  
государственный  
университет

Национальный  
исследовательский  
университет

Управление финансами ИТ – проектов и  
программ

Руководитель д.э.н., профессор Лясковская Елена Александровна  
Кафедра – Цифровая экономика и информационные технологии

# Программа «Управление финансами ИТ – проектов и программ», руководитель д.э.н., профессор Лясковская Е.А.

## Присваиваемая квалификация

*Менеджер по информационным технологиям*

## Преимущества

*Формирует компетенции, необходимые для создания ИТ-стартапов*

*Повышает востребованность ИТ-специалиста на рынке труда*

*Возможности фриланса и создания собственного бизнеса*

**Востребованность на рынке труда (НН)**

*УрФО – 198 вакансий,  
заработная плата – от 70.000 рублей*



**Трудоемкость ДПП ИП - 250 часов, 9 месяцев**

**Формат обучения - смешанный (очные и дистанционные занятия по согласованию со слушателями)**

**Партнеры реализации программы и место практики**



*Цифровой элемент – Digital интегратор*



*ООО «ЭФЕКС-СИСТЕМС»*

**Особенности реализации программы**

- ✓ Модульный характер
- ✓ Разбор кейсовых ситуаций
- ✓ Конкретные практические примеры

Целью программы является формирование комплекса компетенций в сфере финансовых технологий, методов и инструментов, необходимых для управления финансами ИТ – проектов и программ, включая новые технологии привлечения финансирования, цифровые финансовые активы и финансовую модель цифрового бизнеса.

## Задачи программы

- ознакомить с основами цифровой экономики, цифровыми экосистемами и бизнес-моделями, методами привлечения финансирования в ИТ
- дать представление о методах и моделях юнит экономики, управления стоимостью цифрового бизнеса и сформировать навыки анализа бизнес-моделей цифрового бизнеса
- сформировать навыки проектного анализа и бизнес-планирования ИТ-проектов, финансового моделирования ИТ-проектов и программ с использованием программного обеспечения
- дать представление о подходах к комплексной оценке эффективности ИТ-проектов и программ, методах управления эффективностью, включая инструменты BI



Южно-Уральский  
государственный  
университет

Национальный  
исследовательский  
университет

Управление финансами ИТ – проектов и программ

Руководитель д.э.н., профессор Лясковская Елена Александровна  
Кафедра – Цифровая экономика и информационные технологии

# Содержание программы «Управление финансами ИТ – проектов и программ»

## Формируемые компетенции

<b>Матрица цифровых компетенций «Приоритет 2030»</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Применяет особенности экономики и экономики инноваций в ИТ</li> <li>2. Применяет инновационные цифровые технологии в финансовой сфере</li> <li>3. Разрабатывает и реализует стратегию в ИТ</li> </ol>
<b>Профстандарт</b>	06.014. Менеджер по информационным технологиям
<b>Компетенции Профстандарт/ФГОС ВО</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Управление проектами в области ИТ на основе полученных, планов проектов в условиях, когда проект не выходит за пределы утвержденных параметров 06.016 ( А/01.6-30.6)</li> <li>2. Согласование запросов на изменение с заказчиком 06.015 (С/29.6)</li> <li>3. Способен разрабатывать бизнес-планы и технические задания на оснащение отделов, лабораторий, офисов компьютерным и сетевым оборудованием (ФГОС ВО)</li> </ol>
<b>Модули/ дисциплины программы</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Цифровая экономика и цифровые финансы</li> <li>2. Юнит экономика и финансовое моделирование ИТ– проектов и программ</li> <li>3. Проектный анализ и финансирование ИТ – проектов и программ</li> <li>4. Комплексная оценка и управление эффективностью ИТ – проектов и программ</li> </ol> <p>✓ <b>Квалификационный проект</b> ✓ <b>Практика</b></p>

## Структура программы

<b>Занятия с преподавателями (очные и/или дистанционные), из них</b>	144 часа
<b>Лекционные</b>	48 часов
<b>Практические (работа в командах)</b>	96 часов
<b>Самостоятельная работа и командная и индивидуальная работа над проектом</b>	48 часов
<b>Практика в ИТ - организации</b>	50 часов
<b>Подготовка и защита проекта</b>	8 часов

- ✓ полное учебно-методическое сопровождение программы в EDU SUSU
- ✓ консультации с преподавателями
- ✓ разработка индивидуальных проектов в соответствии с личными предпочтениями и запросами



# Содержание модулей «Управление финансами ИТ – проектов и программ»

## Модуль 1: Цифровая экономика и цифровые финансы

Цифровая экономика: генезис, понятий аппарат и нормативно-правовые основы. VUCA-мир и цифровая экономика. Сквозные технологии в современном мире.

Условия возникновения и сущность цифровой экономики. Понятие цифровизации. Особенности процесса цифровизации на макро- и микроуровнях. Типовая структура цифровой экономики. GIG-экономика и APP-экономика. Четвёртая промышленная революция и Индустрия 4.0. Цифровые технологии и цифровые бизнес-модели при реализации бизнес-процессов организации.

Законодательство в области цифровой трансформации в России. Национальная программа "Цифровая экономика". Цифровые технологии и цифровые бизнес-модели при реализации бизнес-процессов организации и стратегии цифровой трансформации организации. Цифровая зрелость организаций.

Технологические тренды цифровой трансформации. Распространение новых бизнес-моделей.

Выполнение практического задания

## Модуль 2: Юнит экономика и финансовое моделирование ИТ– проектов и программ

Юнит-экономика как инструмент принятия бизнес-решений. Выбор, расчет и анализ метрик при принятии оптимального решения. Оценка отдачи от основных каналов продаж товара или услуги. Расчет точки безубыточности, возможного дохода с инвестирования; Изучение стоимость привлечения клиента и ее рентабельности этого действия.

Юнит экономика: расчет экономики продукта. Ключевые экономические метрики стартапа: система метрик. Ключевые метрики Unit-экономики.

Разработка финансовой стратегии. Контроль бюджетов и ликвидности. Анализ рентабельности (unit economy). Понятие финансового моделирования. Прогнозирование и моделирование. Подходы к разработке финансовой модели. Оценка реализации управленческих решений с применением финансового моделирования для различных аспектов финансовой результативности организации.

Концепция жизненного цикла финансовой модели. Структура финансовой модели.

Выполнение практического задания



# Содержание модулей «Управление финансами ИТ – проектов и программ»

## Модуль 3. Проектный анализ и финансирование ИТ – проектов и программ

Проектный анализ в ИТ сфере. Понятийные и нормативно-правовые основы. Бизнес-плана инвестиционного ИТ проекта. Особенности написания бизнес-плана для ИТ проектов. Структура бизнес-плана ИТ проекта. Инвестиционный анализ ИТ проекта. Концепция временной стоимости денег. Дисконтирование и наращение. Требуемая доходность. Эффективная процентная ставка. Управление рисками инвестиционного проекта. Реестр рисков. Матрица рисков.

Анализ эффективности инвестиционного проекта. Критерии ЧДД. Показатели оценки эффективности инвестиций: дисконтированный период окупаемости, внутренняя норма доходности, рентабельность. Формирование и анализ финансовой модели инвестиционного проекта. Свободные денежные потоки. Планирование поступлений от проекта. Планирование чистого оборотного капитала. Планирование инвестиций. Экономическая добавленная стоимость. Рентабельность инвестированного капитала. Средневзвешенная стоимость капитала. Сценарный анализ.

Финансирование ИТ - проекта. Инструменты денежного рынка и рынка капитала: акции и облигации. Модели финансирования оборотного капитала. Проектное финансирование. Анализ финансовой реализуемости проекта.



## Модуль 4. Комплексная оценка и управление эффективностью ИТ – проектов и программ

Цели и задачи управления эффективностью ИТ – проектов и программ. Подходы к комплексной оценке эффективности ИТ проектов. Цели эффективного управления операционной деятельностью, ключевые показатели эффективности, основные задачи, обеспечивающие достижение поставленных целей и значения ключевых показателей. Влияние размеров бизнеса (малый, средний, крупный, корпоративная структура) и области деятельности (отраслевой составляющей) на систему целей, показателей и задач. Процессы в компании – основные, вспомогательные, обслуживающие. Функции, обеспечивающие деятельность компании. Обеспечение эффективности деятельности через изменение структуры. Цифровая трансформация финансов и эффективность: изменение бизнес-процессов компании. Виды деятельности компании: операционная, инвестиционная, финансовая. Финансовый, бухгалтерский, управленческий и оперативный учет, как источники управленческой информации: понятие, цели и задачи, информационная значимость.

Выполнение практического задания



Выполнение практического задания



Южно-Уральский  
государственный  
университет

Национальный  
исследовательский  
университет

Управление финансами ИТ – проектов и программ

Руководитель д.э.н., профессор Лясковская Елена Александровна  
Кафедра – Цифровая экономика и информационные технологии